

***Au Conseil communal  
de et à  
1424 Champagne***

Préavis municipal n° 59 (25)

Municipal responsable : F. Gagnebin

---

**Demande d'adoption d'un crédit d'étude pour le développement d'une stratégie de positionnement et d'un modèle économique pour le Campus scolaire et sportif**

---

Monsieur le Président,  
Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers,

**1. PRÉAMBULE**

Le dossier de construction du Campus poursuit son développement avec les mandataires adjudicataires. Dans quelques semaines, une grande partie des soumissions relatives aux travaux seront rentrées, permettant de consolider la demande de crédit de construction et d'identifier les coûts de réalisations au plus près de la réalité du marché.

Dans ce cadre, la Municipalité devra présenter un préavis intégrant la démonstration de la faisabilité financière de ce dossier pour notre village et les différents partenaires de ce dossier. Elle devra également développer des pistes pour la mise en œuvre d'un modèle de gestion économique des infrastructures.

**2. DESCRIPTIF DE L'ETUDE**

Des échanges ont déjà eu lieu avec différents partenaires du monde associatif qui démontrent un réel intérêt pour le projet.

Les échos sont unanimes, les nombreux atouts de notre construction sont une évidence.

Dans la suite logique du projet, la Municipalité souhaite mettre en place une stratégie de positionnement et un modèle économique durable pour toutes les activités notamment extra-scolaires liées à ce nouveau pôle orienté sur la jeunesse et le bien-être de la population.

A ce jour, de nombreuses pistes ont été évoquées, mais il est important de pouvoir poser une vision claire de toutes les possibilités d'utilisation du site dès la conception.

Pour développer un modèle pérenne, il semble nécessaire à la Municipalité de s'adjoindre les compétences d'un mandataire spécialisé qui pourra l'assister et l'accompagner dans cette 1<sup>ère</sup> phase hautement stratégique.

Elle s'est approchée, notamment de l'ADNV, qui l'a mise en relation avec la société « EvolutiveS » localisée à Grandson. Cette société a au sein de son équipe, des personnes qui présentent l'ensemble des compétences recherchées et une solide expérience dans ce domaine. Leurs parcours professionnels en attestent.

Le mandat qui leur sera confié comporte notamment :

- Poser les bases, comprendre les intentions, présenter les contraintes et opportunités
- Positionner stratégiquement le projet à chaque niveau hiérarchique : fédéral, cantonal, régional, local
- Construire une vision forte, lisible et fédératrice pour le Campus
- Identifier les clientèles et maximiser l'utilisation des espaces hors scolaire
- Rédiger les dossiers ciblés pour la recherche de fonds et de subventions.

### 3. COÛTS

Le montant de cette étude se compose comme suit :

|   |                     |
|---|---------------------|
| Diagnostic initial  | CHF 4'800.-         |
| Positionnement territorial et stratégique                       | CHF 7'040.-         |
| Définition de la vision, fil rouge et priorités                 | CHF 6'720.-         |
| Segment des publics et scénarios d'usage                        | CHF 7'680.-         |
| Construction de l'offre de services et du modèle d'exploitation | CHF 12'320.-        |
| Modèle économique et stratégie de financement                   | CHF 12'160.-        |
| Dossier final et briefs de communication                        | CHF 8'160.-         |
| Divers et imprévus (env. 5%)                                    | CHF 2'940.-         |
| Total HT  | CHF 61'740.-        |
| TVA 8.1%  | CHF 5'000.95        |
| Arrondi   | CHF 259.05          |
| <b>Total TTC</b>  | <b>CHF 67'000.-</b> |

Un préavis LADE (loi 900.05 sur l'appui au développement économique) a été demandé par l'ADNV auprès du canton, ainsi la présente étude pourrait être subventionnée à hauteur de 70 %.

Au sens de la Municipalité, la vision proposée par cette étude est très importante en vue du développement d'un projet efficient du point de vue économique et social.

Monsieur Fabian Gagnebin, Municipal, se tient à votre disposition pour tout renseignement complémentaire.

#### 4. CONCLUSION

Au vu de ce qui précède, nous demandons au Conseil communal de bien vouloir prendre la décision suivante :

LE CONSEIL COMMUNAL DE CHAMPAGNE,

- sur proposition de la Municipalité,
- ayant pris connaissance du préavis municipal n°59 (25),
- oui le rapport de la Commission chargée de son étude,
- oui le rapport de la Commission des finances,
- considérant que cet objet a été régulièrement porté à l'ordre du jour,

Décide :

- **d'autoriser** la Municipalité à réaliser une étude pour le développement d'une stratégie de positionnement et d'un modèle économique pour le Campus scolaire et sportif,
- **de lui accorder** dans ce but un crédit de CHF 67'000.- ,
- **de financer** ce montant par le recours à un emprunt bancaire,
- **d'amortir** ce montant sur une période de 10 ans, à raison de CHF 6'700.- par année, dès l'année suivant la clôture du préavis.

Approuvé par la Municipalité dans sa séance du 1<sup>er</sup> mai 2025.

Tout en vous en remerciant d'avance, nous vous présentons, Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers, nos salutations les meilleures.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE :

le syndic :

la secrétaire :

  
F. Gagnebin



  
L. Tor Hug